

**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**Tesorería Municipal**  
**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2011 Y 2010.**

CONCEPTO	2011	%	2010	%
<b>INGRESOS:</b>				
IMPUESTOS	428,418,964	36.46%	441,565,089	37.59%
DERECHOS	67,402,851	5.74%	74,905,969	6.38%
PRODUCTOS	8,483,504	0.72%	5,251,524	0.45%
APROVECHAMIENTOS	665,568,280	56.65%	652,138,609	55.51%
EXTRAORDINARIOS	5,103,345	0.43%	934,169	0.08%
<b>INGRESOS DE LEY</b>	<b>1,174,976,945</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,174,795,360</b>	<b>100.00%</b>
ENTRADAS TRANSITORIAS	0	0.00%	0	0.00%
<b><u>TOTAL DE INGRESOS</u></b>	<b>1,174,976,945</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,174,795,360</b>	<b>100.00%</b>
<b>EGRESOS:</b>				
SERVICIOS PERSONALES	376,271,883	32.02%	377,899,349	32.17%
SERVICIOS DIVERSOS	58,673,668	4.99%	77,848,938	6.63%
MATERIALES Y SUMINISTROS	22,396,074	1.91%	26,912,181	2.29%
INMUEBLE, PLANTA Y OBRA PUBLICA	7,798,647	0.66%	16,150,468	1.37%
TRANSF. SUBVENC. Y SUBSIDIOS	88,703,735	7.55%	86,653,101	7.38%
DEUDA PUBLICA REGISTRADA	54,185,209	4.61%	37,173,628	3.16%
<b>EGRESOS</b>	<b>608,029,217</b>	<b>51.75%</b>	<b>622,637,664</b>	<b>53.00%</b>
SALIDAS TRANSITORIAS	0	0.00%	0	0.00%
<b><u>TOTAL DE EGRESOS</u></b>	<b>608,029,217</b>	<b>51.75%</b>	<b>622,637,664</b>	<b>53.00%</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>566,947,728</b>	<b>48.25%</b>	<b>552,157,696</b>	<b>47.00%</b>

EL PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. CARLOS WALTERIO BUSTAMANTE ANCHONDO

EL SECRETARIO ADMON. Y FINANZAS

C.P.C. RUFO IBARRA BATISTA

TESORERO MUNICIPAL

C.P. ROGELIO SAUL VILORIA HOLGUIN

EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD

C.P. REYNITA CABRERA GONZALEZ